

3 地方独立行政法人長崎市立病院機構 中期目標（案）の概要

中期目標（案）	概 要
第1 中期目標の期間	
平成24年4月1日から平成28年3月31日まで	
第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項	
1 診療機能の充実	
(1) 高度・急性期医療の充実	
<p>ア 救急医療体制</p> <p>救急医療機関として、他の医療機関や消防局との連携を図り、地域住民が安心できる救急医療体制の充実を図ること。</p> <p>新市立病院においては、救命救急に係る体制を整備し、軽症救急患者から緊急手術等を必要とする重症・重篤な患者を幅広く受け入れるための救急医療体制を整備すること。</p>	<p>ア 救急医療体制</p> <p>【現病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○初期救急医療から二次救急医療まで 【現病院・新市立病院】 ○かかりつけ医（一次）、二次救急医療機関及び長崎大学病院（三次）との連携強化 ○紹介患者・救急患者の積極的な受け入れ ○救急患者受け入れに伴う消防局との連携強化（メディカルコントロールの強化） ○ホームページ等の活用による地域の医療機関との連携 ○精神科救急の対応の検討 ○循環器内科と心臓血管外科（I期開院まで）の常勤医師による循環器領域の救急医療の充実を図る。（成人病センター） <p>【新市立病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○初期救急医療から三次救急医療まで ○ER型救命救急センターの整備 <ul style="list-style-type: none"> ・24時間365日体制 ・救急車搬送の救急患者は原則全て受け入れる ・20床（うちICU4床設置） ・ヘリポートの整備

指 標	平成22年実績値	平成27年目標値
救急搬送人数	2,077人	3,000人
市民病院	1,792人	
成人病センター	285人	

(参考) (単位:人)

指 標	H20	H21	H22
長崎市救急搬送件数(全体:暦年)	17,890	18,114	19,651
うち市民病院	1,518	1,608	1,792
割合	8.5%	8.9%	9.1%
うち成人病センター	315	337	285
割合	1.8%	1.9%	1.5%
市立病院 合計	1,833	1,945	2,077
市民病院輪番日患者数(年度)	2,246	2,659	2,697

市民病院・・・二次救急医療輪番制病院（輪番日：平均91日/年間）
成人病センター・・・二次救急医療協力病院

指 標	平成22年度実績値
長崎県ドクターヘリ実働回数	592回
うち長崎消防局管内	77回

中期目標（案）

概 要

イ 高度・専門医療

3大疾病（がん、脳卒中、急性心筋梗塞）等に対応するため、地域の医療機関との連携及び役割分担を行い、地域の中核的基幹病院として使命を果たすこと。

イ 高度・専門医療

【現病院・新市立病院】

- 3大疾病（がん・急性心筋梗塞・脳卒中）等への取組強化
- 医師の増員と診療に対するレベルアップ
- 長崎大学病院との連携による診療の向上
- 地域がん診療連携拠点病院の取組強化
 - ・がん相談支援センターの利用拡大
 - ・がん診療に対する長崎地域医療圏の人材育成貢献
 - ・がんに関する情報の提供、啓発
 - ・緩和ケアチームの活動促進

【新市立病院】

- 脳神経外科の新設
- SCU2床の設置
- 血管造影室の増設
- CCU6床
- 高度医療機器の整備・充実

【市民病院】

指 標	平成 22 年度実績値
がんに関する相談人数	641 人
緩和ケアチーム活動	
カンファレンス・回診	49 回
院内研修	49 回
がん手術件数	856 件
急性心筋梗塞手術件数	101 件
放射線治療数	5,092 件
化学療法件数	1,331 件

中期目標（案）	概 要						
<p>ウ 周産期医療</p> <p>地域の医療機関との連携及び役割分担を行い、小児・周産期医療を充実させ、住民が安心できる医療体制を整備すること。</p>	<p>ウ 周産期医療</p> <p>【現病院・新市立病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○地域周産期母子医療センターの取組強化 <ul style="list-style-type: none"> ・新生児蘇生法講習会の実施により地域の医療機関の医師、助産師の知識と技能習得に努める ・あじさいネット（長崎地域医療連携ネットワークシステム）を利用した周産期情報管理システムの構築を行うなど情報の共有化を図る。 ○かかりつけ医及び総合周産期母子医療センターとの連携強化 ○産科オープンシステムの普及・啓発による利用促進 <p>【新市立病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○新生児治療室 6 床 ○継続保育室 10 床 ○産科病床 15 床 <div data-bbox="2012 258 2867 436" style="float: right; margin-top: 20px;"> <p>【市民病院】</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>平成 22 年実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域周産期母子医療センターによる分娩回数</td> <td>275 件</td> </tr> <tr> <td>産科オープンシステムの利用回数</td> <td>2 回</td> </tr> </tbody> </table> </div>	指 標	平成 22 年実績値	地域周産期母子医療センターによる分娩回数	275 件	産科オープンシステムの利用回数	2 回
指 標	平成 22 年実績値						
地域周産期母子医療センターによる分娩回数	275 件						
産科オープンシステムの利用回数	2 回						

中期目標（案）	概 要																																
(2) 他の医療機関との連携強化																																	
<p>ア 地域医療支援病院の機能向上 地域の医療機関との機能分担により、病病・病診連携体制を構築し、地域ネットワークの中心的役割を担うこと。</p> <p>イ 診療情報の共有化 電子カルテシステムをはじめとした医療情報システムを最大限に活用し、院内及び他の医療機関との診療情報の共有化を図ること。</p>	<p>ア 地域医療支援病院の機能向上 【現病院・新市立病院】 ○他の医療機関との機能分担の促進 ○高度医療機器の共同利用の促進 ○開放型病床の普及・啓発による利用促進 ○医療従事者を対象とした研修会の積極的開催 ○地域連携クリティカルパスの充実 ○地域医療連携室の充実 （退院支援強化から退院調整への役割の拡大） ○医師の専門分野、外来診療予定などの情報の提供</p> <p>イ 診療情報の共有化 【現病院・新市立病院】 ○あじさいネット（長崎地域医療連携ネットワークシステム）の更なる活用を図る</p> <div style="float: right; margin-top: 20px;"> <p>【市民病院】</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">指 標</th> <th style="width: 50%;">平成 22 年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td style="text-align: center;">76.9%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td style="text-align: center;">47.8%</td> </tr> </tbody> </table> <p>※地域医療支援病院紹介率・逆紹介率</p> <p>【市民病院】</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">指 標</th> <th style="width: 50%;">平成 22 年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域医療講演会開催回数</td> <td style="text-align: center;">9 回</td> </tr> <tr> <td>地域医療講演会参加人数</td> <td style="text-align: center;">378 人</td> </tr> <tr> <td>医療福祉相談件数</td> <td style="text-align: center;">2,248 件</td> </tr> <tr> <td>開放型病床利用病床率</td> <td style="text-align: center;">8.4%</td> </tr> <tr> <td>開放型病床への登録医師数</td> <td style="text-align: center;">147 人</td> </tr> </tbody> </table> <p>【成人病センター】</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">指 標</th> <th style="width: 50%;">平成 22 年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>退院先介入数</td> <td style="text-align: center;">194 件</td> </tr> </tbody> </table> <p>【あじさいネット（市民病院）】</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">指 標</th> <th style="width: 50%;">平成 22 年度末累計値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>登録施設数</td> <td style="text-align: center;">36</td> </tr> <tr> <td>登録人数</td> <td style="text-align: center;">361</td> </tr> <tr> <td>紹介数</td> <td style="text-align: center;">210</td> </tr> <tr> <td>アクセス件数</td> <td style="text-align: center;">5,121</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成 22 年度末累計値は、H21.11～H23.3 累計</p> </div>	指 標	平成 22 年度実績値	紹介率	76.9%	逆紹介率	47.8%	指 標	平成 22 年度実績値	地域医療講演会開催回数	9 回	地域医療講演会参加人数	378 人	医療福祉相談件数	2,248 件	開放型病床利用病床率	8.4%	開放型病床への登録医師数	147 人	指 標	平成 22 年度実績値	退院先介入数	194 件	指 標	平成 22 年度末累計値	登録施設数	36	登録人数	361	紹介数	210	アクセス件数	5,121
指 標	平成 22 年度実績値																																
紹介率	76.9%																																
逆紹介率	47.8%																																
指 標	平成 22 年度実績値																																
地域医療講演会開催回数	9 回																																
地域医療講演会参加人数	378 人																																
医療福祉相談件数	2,248 件																																
開放型病床利用病床率	8.4%																																
開放型病床への登録医師数	147 人																																
指 標	平成 22 年度実績値																																
退院先介入数	194 件																																
指 標	平成 22 年度末累計値																																
登録施設数	36																																
登録人数	361																																
紹介数	210																																
アクセス件数	5,121																																

中期目標（案）	概 要																									
(3) 安心安全で信頼できる医療の提供																										
<p>ア 情報の共有化とチーム医療の推進 医師、看護師、コメディカル等が関わる医療情報の一元管理を図り、各医療スタッフが共通認識の下でチーム医療を推進すること。</p> <p>イ 医療安全対策の充実 医療安全に係る情報の収集・分析を行い、医療安全対策の充実を図ること。 また、全職員が医療安全に対する知識の向上に努め、適切に行動すること。</p> <p>ウ 院内感染防止対策の実施 院内感染防止に関する教育、訓練、啓蒙を徹底するとともに、問題点を把握し改善策を講ずる等の院内感染防止対策を確実に実施すること。</p>	<p>ア 情報の共有化とチーム医療の推進 【現病院・新市立病院】 ○医師、看護師、コメディカル等がかかわる医療情報の一元管理 ○共通認識によるチーム医療の推進</p> <p>イ 医療安全対策の充実 【現病院・新市立病院】 ○医療安全管理マニュアルの更新 ○医療安全委員会の開催 ○医療安全に係る研修を全職員受講を目標に実施 ○薬剤管理指導（服薬指導）実施</p> <p>ウ 院内感染防止対策の実施 【現病院・新市立病院】 ○院内感染防止対策の充実 ・マニュアルの更新、教育の徹底 ○院内感染症防止対策チームの結成による指導・管理の充実</p> <table border="1" data-bbox="1985 716 2864 940"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民病院</th> <th>成人病センター</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療安全委員会開催回数</td> <td>12 回</td> <td>12 回</td> </tr> <tr> <td>医療安全研修実施回数</td> <td>10 回</td> <td>3 回</td> </tr> <tr> <td>薬剤管理指導件数</td> <td>2,785 件</td> <td>347 件</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="1985 1102 2864 1283"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民病院</th> <th>成人病センター</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>感染防止対策委員会開催回数</td> <td>12 回</td> <td>12 回</td> </tr> <tr> <td>感染防止対策研修の研修実施回数</td> <td>4 回</td> <td>2 回</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	平成 22 年度実績値		市民病院	成人病センター	医療安全委員会開催回数	12 回	12 回	医療安全研修実施回数	10 回	3 回	薬剤管理指導件数	2,785 件	347 件	指 標	平成 22 年度実績値		市民病院	成人病センター	感染防止対策委員会開催回数	12 回	12 回	感染防止対策研修の研修実施回数	4 回	2 回
指 標	平成 22 年度実績値																									
	市民病院	成人病センター																								
医療安全委員会開催回数	12 回	12 回																								
医療安全研修実施回数	10 回	3 回																								
薬剤管理指導件数	2,785 件	347 件																								
指 標	平成 22 年度実績値																									
	市民病院	成人病センター																								
感染防止対策委員会開催回数	12 回	12 回																								
感染防止対策研修の研修実施回数	4 回	2 回																								

中期目標（案）	概 要																							
(4) 市立病院としての機能発揮																								
<p>ア 災害拠点病院の機能向上 災害発生時において行政や他の医療機関と連携し、災害拠点病院として患者の受け入れを行うとともに、医療救護活動等を実施すること。</p> <p>イ 結核、感染症、透析医療の堅持 結核及び感染症医療については、民間医療機関では対応が困難なことから、今後も引き続き現在の役割を堅持すること。 また、透析医療についても引き続き実施すること。</p>	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 65%;"> <p>ア 災害拠点病院の機能向上 【現病院・新市立病院】 ○災害発生時の離島・へき地等の医療機関への支援 ○災害訓練の充実（市の災害訓練との連携強化、病院独自の災害訓練の充実） ○DMATの機能強化、チーム数の増 ○救護班の育成向上</p> <p>【新市立病院】 ○免震構造による新病院建設（新病院）</p> <p>イ 結核、感染症、透析医療の堅持 【現病院・新市立病院】 ○第二種感染症指定医療機関の機能保持 ・感染症病床6床（成人病センター） ・感染症マニュアルの充実 ・結核病床30床（成人病センター） ○透析医療の堅持 30台</p> <p>【新市立病院】 ○感染症病床の堅持 6床 ○結核病床の堅持 13床 ○透析医療の堅持 30台</p> </div> <div style="width: 30%;"> <p>【市民病院】</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 50%;">指 標</th> <th style="width: 50%;">平成 22 年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>災害訓練の実施回数</td> <td style="text-align: center;">年 1 回</td> </tr> <tr> <td>長崎DMATチーム数</td> <td style="text-align: center;">1 チーム</td> </tr> </tbody> </table> <p>【成人病センター】</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="width: 60%;">指 標</th> <th style="width: 40%;">平成 22 年実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="width: 20%;">感染症患者数</td> <td style="width: 40%;">入院</td> <td style="text-align: center;">0 人</td> </tr> <tr> <td rowspan="3" style="width: 20%;">結核患者数</td> <td style="width: 40%;">入院</td> <td style="text-align: center;">4,691 人 〔 1 日最大入院者数 20 人 1 日最大排菌者数 18 人 〕</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td style="text-align: center;">-人</td> </tr> <tr> <td>透析患者数</td> <td>入院</td> <td style="text-align: center;">5,303 人</td> </tr> <tr> <td></td> <td>外来</td> <td style="text-align: center;">11,494 人</td> </tr> </tbody> </table> </div> </div>	指 標	平成 22 年度実績値	災害訓練の実施回数	年 1 回	長崎DMATチーム数	1 チーム	指 標		平成 22 年実績値	感染症患者数	入院	0 人	結核患者数	入院	4,691 人 〔 1 日最大入院者数 20 人 1 日最大排菌者数 18 人 〕	外来	-人	透析患者数	入院	5,303 人		外来	11,494 人
指 標	平成 22 年度実績値																							
災害訓練の実施回数	年 1 回																							
長崎DMATチーム数	1 チーム																							
指 標		平成 22 年実績値																						
感染症患者数	入院	0 人																						
結核患者数	入院	4,691 人 〔 1 日最大入院者数 20 人 1 日最大排菌者数 18 人 〕																						
	外来	-人																						
	透析患者数	入院	5,303 人																					
	外来	11,494 人																						

中期目標（案）	概 要																		
<p>ウ 県・市の福祉保健部門等との連携推進 県・市の福祉保健部門をはじめとした関係機関と連携し、必要な医療の提供と市民の健康増進を図ること。</p> <p>エ 幅広い医療の提供 市民病院においては、長崎の玄関口となる長崎港に接する立地であることから、国際観光都市として、国内船・国際船の入港により長崎を訪れる外国人観光客等の患者を積極的に受け入れる体制を整えること。</p>	<p>ウ 県・市の福祉保健部門等との連携推進 【現病院・新市立病院】 ○災害に係る連携、診療所への支援、医師確保に向けた連携強化、健診事業の充実 ○地域医療検討会（長崎市地域保健課）との連携強化 ○新鳴滝塾（県）との連携強化</p> <p>エ 幅広い医療の提供 【現病院・新市立病院】 ○医療費の支払い方法、施設内の表示等外国人観光客等を受け入れる体制を整える。</p> <table border="1" data-bbox="2041 695 2846 1024"> <thead> <tr> <th colspan="2">指 標</th> <th>平成 22 年実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">長崎市観光客数</td> <td>6,108,300 人</td> </tr> <tr> <td colspan="2">外国人延べ宿泊者数</td> <td>164,335 人</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">長崎港国際観光船入港実績</td> <td>隻 数</td> <td>44 隻</td> </tr> <tr> <td>乗 客 数</td> <td>60,634 人</td> </tr> <tr> <td>乗 務 員 数</td> <td>24,625 人</td> </tr> <tr> <td>合 計</td> <td>85,259 人</td> </tr> </tbody> </table>	指 標		平成 22 年実績値	長崎市観光客数		6,108,300 人	外国人延べ宿泊者数		164,335 人	長崎港国際観光船入港実績	隻 数	44 隻	乗 客 数	60,634 人	乗 務 員 数	24,625 人	合 計	85,259 人
指 標		平成 22 年実績値																	
長崎市観光客数		6,108,300 人																	
外国人延べ宿泊者数		164,335 人																	
長崎港国際観光船入港実績	隻 数	44 隻																	
	乗 客 数	60,634 人																	
	乗 務 員 数	24,625 人																	
	合 計	85,259 人																	

中期目標（案）	概 要																																						
2 人材の適正配置と育成強化																																							
(1) マグネットホスピタルとしての機能発揮																																							
<p>ア 医療スタッフの適正配置 医療水準の維持・向上を図るため、医師をはじめとした医療スタッフの適正配置に努めること。 また、様々な施策を実施し、研修医の確保に努めること。</p> <p>イ 適正な人材評価による処遇改善 職員が働きやすい環境整備を整えるとともに、職員の業績・能力を公正かつ適正に評価する制度の導入を検討すること。</p> <p>ウ 職員採用の柔軟化 多様な採用形態の検討や、採用手続きの柔軟化・迅速化に努めること。</p>	<p style="text-align: right;">（単位：人）</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="3">平成 23 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> <th>計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師数</td> <td>62</td> <td>15</td> <td>77</td> </tr> </tbody> </table> <p>※H23年4月1日現在（研修医を除く。） ※医師数：H27年度89人、H28年5月92人を目標</p> <p>【市民病院】</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>目 標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>7対1看護体制の確立</td> <td>平成24年度中の確立</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">（単位：人）</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="3">平成 23 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> <th>計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師数</td> <td>277</td> <td>105</td> <td>382</td> </tr> <tr> <td>医療技術員数</td> <td>61</td> <td>32</td> <td>93</td> </tr> <tr> <td>医師事務作業補助者数</td> <td>32</td> <td>-</td> <td>32</td> </tr> </tbody> </table> <p>※H23年4月1日現在（嘱託、パート含む。）</p> <p>【市民病院】</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>平成 23 年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>初期研修医受入数</td> <td>5人</td> </tr> </tbody> </table> <p>ア 医療スタッフの適正配置 【現病院・新市立病院】 ○長崎大学との連携強化による医師の適正配置 ○研修医の確保 ○臨床研修プログラムの充実 ○教育研修体制の強化（指導医の増員とレベルアップ） ○看護師増員による7対1看護体制の確立（市民病院） ○10対1看護体制の維持（成人病センター） ○多様な勤務形態の導入 ○看護師離職率の抑制 ○医師、看護師以外の必要な医療従事者の適正配置</p> <p>【新市立病院】 ○救命救急センター運用に係る経験豊富な人材の適正配置 ○院内保育所の設置（H28年5月）</p> <p>イ 適正な人材評価による処遇改善 【現病院・新市立病院】 ○新給与制度に係る人材評価制度の導入検討 ○福利厚生関係の充実 ・家賃補助制度の見直しや新たな支援制度の構築 ・医師等の処遇改善 （長時間労働の改善、休暇取得の推進等） ○医師事務作業補助者の有効利用による医療従事者の負担軽減 ○職員満足度の向上</p> <p>ウ 職員採用の柔軟化 【現病院・新市立病院】 ○欠員補充の迅速化 ○2交替制、短時間勤務、年齢制限の撤廃など、柔軟な採用制度の導入</p>	指 標	平成 23 年度実績値			市民	成人	計	医師数	62	15	77	指 標	目 標	7対1看護体制の確立	平成24年度中の確立	指 標	平成 23 年度実績値			市民	成人	計	看護師数	277	105	382	医療技術員数	61	32	93	医師事務作業補助者数	32	-	32	指 標	平成 23 年度実績値	初期研修医受入数	5人
指 標	平成 23 年度実績値																																						
	市民	成人	計																																				
医師数	62	15	77																																				
指 標	目 標																																						
7対1看護体制の確立	平成24年度中の確立																																						
指 標	平成 23 年度実績値																																						
	市民	成人	計																																				
看護師数	277	105	382																																				
医療技術員数	61	32	93																																				
医師事務作業補助者数	32	-	32																																				
指 標	平成 23 年度実績値																																						
初期研修医受入数	5人																																						

中期目標（案）	概 要																										
(2) 医療スタッフの育成																											
<p>ア 研究・研修事業の強化 臨床研究、治験の体制を整備するとともに、医療職等の専門性の向上を図るため研修制度の充実に努めること。</p> <p>イ 資格取得に対する支援強化 医療職等の資格取得に対する支援の強化に努めること。</p>	<p>ア 研究・研修事業の強化 【現病院・新市立病院】 ○臨床研究、治験の組織体制整備 ○病院独自のコーディネーターの配置 ○外部の研修への積極的参加 ○職員研修の充実 ・海外研修の実施 ・他病院への派遣研修 ・民間講師の積極的活用 等 ○クリニカルラダー（看護実践能力開発プログラム）の活用</p> <p>【新市立病院】 ○シミュレーションラボの設置（H28年5月）</p> <p>イ 資格取得に対する支援強化 【現病院・新市立病院】 ○資格取得の支援策の充実</p>	<table border="1" data-bbox="2041 394 2653 632"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民病院</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>治験実施件数</td> <td>14 件</td> <td>1 件</td> </tr> <tr> <td>製造販売後調査件数</td> <td>54 件</td> <td>7 件</td> </tr> <tr> <td>臨床研究件数</td> <td>25 件</td> <td>15 件</td> </tr> </tbody> </table> <p>H22 年度中に契約しているもの（新規・継続）</p> <table border="1" data-bbox="2041 1083 2653 1278"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 23 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>資格取得人数</td> <td>2 人</td> <td>1 人</td> </tr> <tr> <td>うち認定看護師</td> <td>2 人</td> <td>1 人</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	平成 22 年度実績値		市民病院	成人	治験実施件数	14 件	1 件	製造販売後調査件数	54 件	7 件	臨床研究件数	25 件	15 件	指 標	平成 23 年度実績値		市民	成人	資格取得人数	2 人	1 人	うち認定看護師	2 人	1 人
指 標	平成 22 年度実績値																										
	市民病院	成人																									
治験実施件数	14 件	1 件																									
製造販売後調査件数	54 件	7 件																									
臨床研究件数	25 件	15 件																									
指 標	平成 23 年度実績値																										
	市民	成人																									
資格取得人数	2 人	1 人																									
うち認定看護師	2 人	1 人																									

中期目標（案）	概 要																							
3 住民・患者サービスの向上																								
(1) 患者中心の医療の提供																								
<p>電子カルテをはじめとした医療情報システムを最大限に活用し、患者中心の医療の提供を行うとともに、看護体制を充実するなど、きめ細やかな患者サービスの実施に努めること。</p>	<p>【現病院・新市立病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○入院・外来ともクリティカルパスの導入・活用を積極的に行い、用法の共有化、同一疾患内での統一化を図る。 ○インフォームド・コンセントの徹底 ○セカンドオピニオンの体制を推進 ○メディエーター（医療対話仲介者）の配置 ○NST（栄養サポートチーム）の活動促進 ○住民に対する講演会の開催 ○定期的な健康教室の開催 ○栄養指導の充実（入院及び透析外来患者のベッドサイドでの指導を含む） 	<table border="1" data-bbox="2041 436 2813 611"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者アンケートによる満足度の向上</td> <td>60%</td> <td>61%</td> </tr> </tbody> </table> <p>※H27 年度 80%を目標</p> <table border="1" data-bbox="2041 695 2813 926"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>クリティカルパス種類</td> <td>34 種類</td> <td>10 種類</td> </tr> <tr> <td>セカンドオピニオン数</td> <td>0 人</td> <td>0 人</td> </tr> <tr> <td>糖尿病教室延べ参加人数</td> <td>337 人</td> <td>3 人</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	平成 22 年度実績値		市民	成人	患者アンケートによる満足度の向上	60%	61%	指 標	平成 22 年度実績値		市民	成人	クリティカルパス種類	34 種類	10 種類	セカンドオピニオン数	0 人	0 人	糖尿病教室延べ参加人数	337 人	3 人
指 標	平成 22 年度実績値																							
	市民	成人																						
患者アンケートによる満足度の向上	60%	61%																						
指 標	平成 22 年度実績値																							
	市民	成人																						
クリティカルパス種類	34 種類	10 種類																						
セカンドオピニオン数	0 人	0 人																						
糖尿病教室延べ参加人数	337 人	3 人																						
(2) 住民・患者への適切な情報発信																								
<p>市立病院の役割や機能等について、パンフレット、ホームページ等を活用し、適切な情報提供を積極的に行うこと。</p>	<p>【現病院・新市立病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○パンフレット、ホームページ、患者さん向け情報誌の充実（新任医師の紹介や専門医のPR、病院が力を入れている分野の情報発信） ○ロビーコンサートの周知徹底 ○自治会との情報交換 ○患者アンケート結果の掲示 	<table border="1" data-bbox="2041 1268 2813 1549"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>情報誌発行回数</td> <td>12 回</td> <td>1 回</td> </tr> <tr> <td> 院内向け</td> <td>6 回</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td> 院外向け</td> <td>6 回</td> <td>1 回</td> </tr> <tr> <td>ロビーコンサート等の開催回数</td> <td>6 回</td> <td>7 回</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	平成 22 年度実績値		市民	成人	情報誌発行回数	12 回	1 回	院内向け	6 回	—	院外向け	6 回	1 回	ロビーコンサート等の開催回数	6 回	7 回					
指 標	平成 22 年度実績値																							
	市民	成人																						
情報誌発行回数	12 回	1 回																						
院内向け	6 回	—																						
院外向け	6 回	1 回																						
ロビーコンサート等の開催回数	6 回	7 回																						

中期目標（案）	概 要												
(3) 患者ニーズへの対応の迅速化													
<p>患者ニーズをいち早く把握し、柔軟かつ迅速な対応を行うこと。</p>	<p>【現病院・新市立病院】 ○病院機能評価の更新（市民病院） ○患者アンケートや来院者の苦情に対する、より迅速な対応、改善点のPR ○待ち時間の短縮 ○クレジットカード支払などの早期導入検討</p>	<table border="1" data-bbox="2041 331 2849 516"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>患者サービス検討委員会開催回数</td> <td>12 回</td> <td>12 回</td> </tr> <tr> <td>病院機能評価認定（更新）</td> <td>ver. 5</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	平成 22 年度実績値		市民	成人	患者サービス検討委員会開催回数	12 回	12 回	病院機能評価認定（更新）	ver. 5	-
指 標	平成 22 年度実績値												
	市民	成人											
患者サービス検討委員会開催回数	12 回	12 回											
病院機能評価認定（更新）	ver. 5	-											
(4) 職員の接遇向上													
<p>患者、地域住民から信頼される病院であり続けるため、職員一人一人が周囲の人を癒す気持ちを持ち続けるとともに、接遇の向上に努めること。</p>	<p>【現病院・新市立病院】 ○民间接遇講師の招聘、人材評価制度への反映等 ○定期的な職員研修の実施</p>	<table border="1" data-bbox="2041 1171 2849 1314"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>接遇研修開催回数</td> <td>1 回</td> <td>1 回</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	平成 22 年度実績値		市民	成人	接遇研修開催回数	1 回	1 回			
指 標	平成 22 年度実績値												
	市民	成人											
接遇研修開催回数	1 回	1 回											
(5) ボランティアとの協働													
<p>ボランティア活動の行いやすい環境を整備するとともに、ボランティアとの連携を推進し、患者サービスの向上に努めること。</p>	<p>【現病院・新市立病院】 ○ボランティアの自立的活動の促進と協働の推進</p>	<p>【市民病院】</p> <table border="1" data-bbox="2041 1612 2849 1709"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>平成 22 年度実績値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ボランティア登録数</td> <td>9 人</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	平成 22 年度実績値	ボランティア登録数	9 人							
指 標	平成 22 年度実績値												
ボランティア登録数	9 人												

中期目標（案）	概 要																			
<p>4 適正な情報管理と情報公開</p>																				
<p>個人情報の保護及び情報公開については、法令、市の条例等に基づき適正に対応すること。</p>	<p>【現病院・新市立病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○長崎市個人情報保護条例に基づく情報の適正管理 ○長崎市情報公開条例に基づく患者さんへの適正な情報開示 ○カルテ・レセプト等医療情報の適切な開示や医療機関との情報共有 <table border="1" data-bbox="2041 352 2668 499"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療録開示件数</td> <td>14 件</td> <td>3 件</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	平成 22 年度実績値		市民	成人	診療録開示件数	14 件	3 件											
指 標	平成 22 年度実績値																			
	市民	成人																		
診療録開示件数	14 件	3 件																		
<p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項</p>																				
<p>1 組織体制の充実・連携強化</p>																				
<p>(1) PDCAサイクルの徹底による業務評価の推進</p>																				
<p>目標管理制度を活かし、目標及び計画に対する成果の検証を迅速に行い、成果を継続して伸ばしていく柔軟な対応を図ること。</p>	<p>【現病院・新市立病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○業務評価制度の構築検討 ⇒ 柔軟な組織体制へのフィードバック ○各部門間の連携強化 																			
<p>(2) 事務部門のレベルアップ</p>																				
<p>事務部門のスタッフについては、計画的にプロパー職員の採用を行い、病院事務の専門性の向上及び育成強化を図ること。</p>	<p>【現病院・新市立病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○医療事務経験者の採用など、プロパー職員の活用と育成強化 ○プロパー職員の段階的採用 ○職員研修の実施 <p>(参考) 正規職員数 (単位：人)</p> <table border="1" data-bbox="2041 1339 2683 1570"> <thead> <tr> <th rowspan="2">職 種</th> <th colspan="3">平成 23 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> <th>計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>事務職員</td> <td>31</td> <td>9</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>現業職員</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>32</td> <td>9</td> <td>41</td> </tr> </tbody> </table>	職 種	平成 23 年度実績値			市民	成人	計	事務職員	31	9	40	現業職員	1	0	1	合計	32	9	41
職 種	平成 23 年度実績値																			
	市民	成人	計																	
事務職員	31	9	40																	
現業職員	1	0	1																	
合計	32	9	41																	

中期目標（案）	概 要																																																																																														
2 収益の確保と費用の縮減																																																																																															
(1) 収益の確保																																																																																															
<p>適正な病床利用率を維持し、診療報酬の請求漏れや査定減の防止、未収金の未然防止や回収等による収入確保を図ること。</p>	<p>【現病院・新市立病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○DPCの活用（市民病院） ○病床利用率の向上 ○平均在院日数の短縮 ○診療報酬の請求漏れ、査定減防止 ○未収金対策の強化 <p>入院・外来に係る数値</p> <table border="1" data-bbox="2059 426 2754 932"> <thead> <tr> <th colspan="2" rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="6">入院</td> <td>新入院患者数</td> <td>7,800 人</td> <td>1,399 人</td> </tr> <tr> <td>延べ患者数</td> <td>124,271 人</td> <td>35,392 人</td> </tr> <tr> <td>1 日平均患者数</td> <td>340.5 人</td> <td>97.0 人</td> </tr> <tr> <td>1 人 1 日当たり単価</td> <td>43,485 円</td> <td>40,904 円</td> </tr> <tr> <td>病床利用率</td> <td>83.4%</td> <td>69.3%</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>15.4 日</td> <td>19.6 日</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">外来</td> <td>外来患者数</td> <td>17,690 人</td> <td>1,736 人</td> </tr> <tr> <td>延べ患者数</td> <td>127,602 人</td> <td>38,079 人</td> </tr> <tr> <td>1 日平均患者数</td> <td>525.1 人</td> <td>146.1 人</td> </tr> <tr> <td>1 人 1 日当たり単価</td> <td>12,121 円</td> <td>19,773 円</td> </tr> </tbody> </table> <p>【新病院シミュレーションによる目標値】</p> <table border="1" data-bbox="2059 978 2754 1304"> <thead> <tr> <th colspan="2">指 標</th> <th>平成 27 年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">入院</td> <td>延べ患者数</td> <td>160,000 人</td> </tr> <tr> <td>1 人 1 日当たり単価</td> <td>48,000 円</td> </tr> <tr> <td>病床利用率</td> <td>86.0%</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">外来</td> <td>延べ患者数</td> <td>200,000 人</td> </tr> <tr> <td>1 日平均患者数</td> <td>830 人</td> </tr> <tr> <td>1 人 1 日当たり単価</td> <td>12,000 円</td> </tr> </tbody> </table> <p>【成人病センター（結核・感染症）】</p> <table border="1" data-bbox="2059 1350 2754 1686"> <thead> <tr> <th colspan="2" rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>結核</th> <th>感染症</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="6">入院（感染）</td> <td>新入院患者数</td> <td>88 人</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>延べ患者数</td> <td>4,691 人</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>1 日平均患者数</td> <td>12.9 人</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>1 人 1 日当たり単価</td> <td>25,496 円</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>病床利用率</td> <td>42.8%</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>50.1 日</td> <td>—</td> </tr> </tbody> </table> <p>(手術件数・救急搬送件数)</p> <table border="1" data-bbox="2059 1732 2754 1913"> <thead> <tr> <th colspan="2" rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">手術件数</td> <td>1,952 件</td> <td>285 件</td> </tr> <tr> <td colspan="2">救急搬送件数</td> <td>1,792 件</td> <td>285 件</td> </tr> </tbody> </table>	指 標		平成 22 年度実績値		市民	成人	入院	新入院患者数	7,800 人	1,399 人	延べ患者数	124,271 人	35,392 人	1 日平均患者数	340.5 人	97.0 人	1 人 1 日当たり単価	43,485 円	40,904 円	病床利用率	83.4%	69.3%	平均在院日数	15.4 日	19.6 日	外来	外来患者数	17,690 人	1,736 人	延べ患者数	127,602 人	38,079 人	1 日平均患者数	525.1 人	146.1 人	1 人 1 日当たり単価	12,121 円	19,773 円	指 標		平成 27 年度目標値	入院	延べ患者数	160,000 人	1 人 1 日当たり単価	48,000 円	病床利用率	86.0%	外来	延べ患者数	200,000 人	1 日平均患者数	830 人	1 人 1 日当たり単価	12,000 円	指 標		平成 22 年度実績値		結核	感染症	入院（感染）	新入院患者数	88 人	—	延べ患者数	4,691 人	—	1 日平均患者数	12.9 人	—	1 人 1 日当たり単価	25,496 円	—	病床利用率	42.8%	—	平均在院日数	50.1 日	—	指 標		平成 22 年度実績値		市民	成人	手術件数		1,952 件	285 件	救急搬送件数		1,792 件	285 件
指 標				平成 22 年度実績値																																																																																											
		市民	成人																																																																																												
入院	新入院患者数	7,800 人	1,399 人																																																																																												
	延べ患者数	124,271 人	35,392 人																																																																																												
	1 日平均患者数	340.5 人	97.0 人																																																																																												
	1 人 1 日当たり単価	43,485 円	40,904 円																																																																																												
	病床利用率	83.4%	69.3%																																																																																												
	平均在院日数	15.4 日	19.6 日																																																																																												
外来	外来患者数	17,690 人	1,736 人																																																																																												
	延べ患者数	127,602 人	38,079 人																																																																																												
	1 日平均患者数	525.1 人	146.1 人																																																																																												
	1 人 1 日当たり単価	12,121 円	19,773 円																																																																																												
指 標		平成 27 年度目標値																																																																																													
入院	延べ患者数	160,000 人																																																																																													
	1 人 1 日当たり単価	48,000 円																																																																																													
	病床利用率	86.0%																																																																																													
外来	延べ患者数	200,000 人																																																																																													
	1 日平均患者数	830 人																																																																																													
	1 人 1 日当たり単価	12,000 円																																																																																													
指 標		平成 22 年度実績値																																																																																													
		結核	感染症																																																																																												
入院（感染）	新入院患者数	88 人	—																																																																																												
	延べ患者数	4,691 人	—																																																																																												
	1 日平均患者数	12.9 人	—																																																																																												
	1 人 1 日当たり単価	25,496 円	—																																																																																												
	病床利用率	42.8%	—																																																																																												
	平均在院日数	50.1 日	—																																																																																												
指 標		平成 22 年度実績値																																																																																													
		市民	成人																																																																																												
手術件数		1,952 件	285 件																																																																																												
救急搬送件数		1,792 件	285 件																																																																																												

中期目標（案）	概 要																																		
(2) 費用の縮減																																			
<p>弾力的に運用できる会計制度を有効に活用し、具体的な縮減策を導入して費用の縮減に努めるとともに、人件費、材料費、経費の医業収益に占める割合の適正化を図ること。</p>	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 65%;"> <p>【現病院・新市立病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ジェネリック医薬品の積極的活用 ○薬品在庫の整理、削減 ○一括契約の積極的な導入 ○診療材料等の規格の統一や価格交渉による対医業収益比率の低下 ○省エネによる光熱水費の削減 ○計画的な維持管理による施設・設備の長寿命化と投資の平準化 <p>【成人病センター】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○平成 28 年 5 月の廃院を見据えた設備投資 </div> <div style="width: 30%; text-align: right;"> <p>(単位：百万円)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総収支比率</td> <td>94.2%</td> <td>92.9%</td> </tr> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>101.9%</td> <td>93.2%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>98.0%</td> <td>82.6%</td> </tr> <tr> <td>単年度資金収支</td> <td>253</td> <td>△167</td> </tr> <tr> <td>他会計繰入金</td> <td>736</td> <td>418</td> </tr> <tr> <td>材料費比率</td> <td>24.5%</td> <td>28.4%</td> </tr> <tr> <td>給与費比率</td> <td>57.8%</td> <td>68.5%</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">指 標</th> <th colspan="2">平成 22 年度実績値</th> </tr> <tr> <th>市民</th> <th>成人</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ジェネリック医薬品数 (率)</td> <td>173 品目 (11.5%)</td> <td>71 品目 (5.1%)</td> </tr> </tbody> </table> </div> </div>	指 標	平成 22 年度実績値		市民	成人	総収支比率	94.2%	92.9%	経常収支比率	101.9%	93.2%	医業収支比率	98.0%	82.6%	単年度資金収支	253	△167	他会計繰入金	736	418	材料費比率	24.5%	28.4%	給与費比率	57.8%	68.5%	指 標	平成 22 年度実績値		市民	成人	ジェネリック医薬品数 (率)	173 品目 (11.5%)	71 品目 (5.1%)
指 標	平成 22 年度実績値																																		
	市民	成人																																	
総収支比率	94.2%	92.9%																																	
経常収支比率	101.9%	93.2%																																	
医業収支比率	98.0%	82.6%																																	
単年度資金収支	253	△167																																	
他会計繰入金	736	418																																	
材料費比率	24.5%	28.4%																																	
給与費比率	57.8%	68.5%																																	
指 標	平成 22 年度実績値																																		
	市民	成人																																	
ジェネリック医薬品数 (率)	173 品目 (11.5%)	71 品目 (5.1%)																																	

中期目標（案）	概 要
第4 財務内容の改善に関する事項	
持続可能な経営基盤の確立	
<p>市立病院の使命を果たすため、取り組むべき課題を明確にし、効率的な病院経営に努めるなど、将来にわたって安定的かつ持続可能な経営基盤を確立すること。</p>	<p>【現病院・新市立病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> ○組織体制・指導体制の構築 ○経営に関する情報の迅速な把握 ○経営改善のために取り組むべき課題の明確化 ○部門ごとの具体的目標の設定及び達成状況の把握 ○経営分析結果の反映、公表 ○協議結果の各部門へのフィードバック ○他病院との比較分析
第5 その他業務運営に関する重要事項	
新市立病院に向けた取り組み	
<p>新市立病院については、平成26年2月の第一期開院を目指して「長崎市新市立病院整備基本計画」に基づき確実に事業を進めていくこと。</p>	<p>【現病院・新市立病院】</p> <p>整備運営事業の継続的推進</p>