

加点審査項目提案書 (表紙・目次)

1 事業全体のマネジメント	2
2 高度・急性期医療を担うための診療基盤の確保	6
3 工程計画の考え方	10
4 地球環境への配慮	11
5 地域経済の振興	12
6 周辺地域との調和	13
7 その他	14

1 事業全体のマネジメント

(1) 評価の視点

事業期間中にわたり、効果的なマネジメント体制が構築され、かつ効果の発揮・維持について実現性の高い具体的な提案がなされているか。

1) 提案内容

「1 事業全体のマネジメント 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「 」については必ず記載してください。(加算審査項目提案書全体でA3判横で50枚以内<A4版縦換算で100枚以内>で記載してください。)

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。

本事業を通じて、「性能発注」、「長期包括契約」が市・病院へもたらすメリットについて、どのように考えているかについて記載してください。

本事業を円滑かつ確実に遂行するためには、発注者、受注者という枠組みを超えて、市と事業者が一体となって協働していくことが重要と考えておりますが、その取り組み姿勢について記載してください。

上記に関連して、協働にあたっては円滑な意思疎通も必要であると考えますが、病院PFIの先行案件等の顕在化した課題等も踏まえ、市及び病院各部署との円滑かつ確実な意思疎通を実現するための方策等について記載してください。

各個別業務の実施段階で、「設計仕様」や「業務仕様書・業務マニュアル」などに記載された内容どおりの機械的な業務履行にとどまり、市が要求水準として示すサービスが履行されていないと判断したような場合において、その改善が可能となるような方策等と、そもそもこのような事態を発生させない方策等(施設の利用者等(患者・家族を含む来院者及び市側職員など)に対してどのような考え方・スタンスで対応するのか、個別業務の履行状況の把握とセルフモニタリングの方法、協力企業等との連携体制、利益相反の回避方策など)について記載してください。

要求水準書を満足するサービスを事業期間にわたり提供し続け、本事業を確実に履行するためには、業務のマネジメント機能と確実な経営基盤を確保することが非常に重要なポイントとして捉えており、利益相反を回避する仕組みを構築した上で、協力企業との効果的な連携を図るなど、民間ならではの創意工夫によって効率的且つ効果的なマネジメント体制を構築して頂くことを事業者に期待しております。

そこで、マネジメント体制の構築にあたっての基本的な考え方と、以下の配置ポスト及び指示命令系統が明確に分かるような全体体制図・人員配置図を示した上で、個々に、所属及び求められる能力・実績・資格等を記載してください。

< 記載を求める人物 (個人名称を記載することは義務付けません。) >

- ・ マネジメント責任者
- ・ マネジメント担当者等 (リスクマネジャーやエネルギーマネジメント業務に従事するマネジメント担当者含む)
- ・ エネルギーマネジメント業務担当者

・ 個別業務 (施設整備業務 < 要求水準書 第 2 細則 2 施設整備業務 > の P12 (ク) 各業務担当者に求める要件に示す者も含む >、施設維持管理業務など) の業務責任者

一定期間病院に従事し経験やノウハウを身につけた人材が他の病院等へ配置転換される、あるいは継続的に優秀な人材を確保できないという課題が発生しないよう優秀な人材を継続確保するための人材マネジメント手法、教育研修等の仕組み等について具体策を記載してください。

施設維持管理業務の実施にあたっては、現場の要望 (日常的に発生する施設や一般備品などのちょっとした不具合の小修繕等を含む) に対する迅速な対応が重要であると考えますが、このような日常的な現場要望の受付方法及び、事業者側の指示命令系統と、当該業務に従事する人材の能力・実績・資格等について記載してください。

施設設計、業務設計等、詳細計画段階において、要求水準が満足されていない事項の顕在化や、要求水準に対する市・事業者間の解釈の相違、病院要望により生じる要求水準の変更又は入札時点で事業者側が想定し提案した内容との相違等により、入札時の施設計画からの各種設計変更が起こりえると考えます。このような事態が顕在化した際に、自ら主体的に市・病院・協力企業等を調整して、入札金額内で質を確保していくかについて、入札金額内で価格調整を行うためのマネジメントの仕組み・工夫等について具体策を記載してください。

2) 留意事項

提案する内容は、施設整備業務提案書、もしくは業務提案仕様書に記載の内容と整合が取れているものとし、提案内容ごとの具体的な実施方法及び提案根拠については「施設整備業務提案書 p () 参照」及び「 提案仕様書 p () 参照」として該当事項参照の旨を記載すること (本提案書の各項目において具体的な記載を求めている場合を除く)。

提案にあたっては、本事業の入札金額以外に別途市に対して対価を求めるような事項は記載しないこと。

上記の留意事項については、以降全ての評価の視点において共通とする。

(2) 評価の視点

ソフトとハードの最適な整合を実現するために効果的で実現性の高い方策等が提案されているか。

1) 提案内容

「1 事業全体のマネジメント 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「 」については必ず記載してください。

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。

新市立病院の運営計画・情報システム計画、医療機器整備計画等については本事業とは別途市が策定しますが、より詳細な検討が進むにつれて、各種条件が明確化される事項や計画の見直しが必要となる事項等も多々想定されます。そのような部分については事業者側に策定頂く施設計画においても、当然必要な対応を求めることになります。このような前提を踏まえ、今回、新市立病院の運営計画・情報システム計画、医療機器整備計画等と施設計画とのベストマッチを実現するための設計・建設業務の進め方について記載してください。

上記に関連して、施設設計、業務設計等、各種計画の策定にあたり、検討事項の体系化、優先順位付けを行い検討していくことが重要と考えます。事業者自らの提案及び市・事業者間の協議を円滑に進める上で、市側職員の要望等を的確に取り入れる工夫、市側職員に対して理解を促すための工夫や、納得させるための説明方法・判断材料等の提示方法等に関する工夫などについて具体策を記載してください。また、提案事項をより確実かつ有効なものとするために必要となる市側の協力事項等があれば併せて記載してください。

上記2項目に関連して、入札時にご提案頂く施設計画からの変更が予想されます。新市立病院の運営計画・情報システム計画、医療機器整備計画等と施設計画とのベストマッチを実現するために、設計時において、事業者側で計画変更等に対応可能な範囲・レベル及び変更可能な時期の期限とその根拠について記載してください。施工段階において、新市立病院の情報システム及び医療機器等については搬入・据付・調整などの各種作業については、今回事業者側に柔軟な対応を求めています。このような事項に関し、施工段階及び建物引渡し後の段階において、想定される調整内容等を列挙した上で、施工側で変更に対応できる範囲・レベル(工事側の条件等)及び変更可能な時期の期限とその根拠について記載してください。

維持管理期間中のメンテナンスや清掃業務の容易さなど、施設維持管理業務の効率性について、今回の施設計画にどのように反映されているかについて具体策を記載してください。

(3) 評価の視点

新市立病院の役割・機能及び医療を取り巻く環境の変化に対する対応・支援策等について、事業全体を通じたマネジメントという視点から具体的かつ有効な提案がなされているか。

1) 提案内容

「1 事業全体のマネジメント 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「 」については必ず記載してください。

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。

病院 PFI の先行案件等の顕在化した課題等も踏まえ、本事業を成功させるためには、維持管理期間中の病院本体の単年度収支という視点も重要と認識しており、今回、病院 PFI 案件の特性を十分理解した上で、各業務の事業費を設定して頂くことを求めています。

上記視点を踏まえ、新市立病院の健全経営への支援という視点から、事業期間中に各種変化に対応するために、今回、自らが提案する当初金額の設定の考え方について記載してください。

本事業では事業期間が長期に亘ることから、医療関連法制度や病院の役割・機能の変化等により病院の医療方針等の変更等、将来的に環境変化が起こりえると考えます。そのような場合において、契約金額の範囲内で業務の再設計や価格面の調整等を行うための工夫について想定される変化を列挙した上で、それぞれの変化に対する具体的な対応策を記載してください。

2 高度・急性期医療を担うための診療基盤の確保

(1) 評価の視点

長崎地域保健医療圏における基幹病院たる提案がなされているか。

1) 提案内容

「2 高度・急性期医療を担うための診療基盤の確保 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「 」については必ず記載してください。

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。

新市立病院は、いわゆる地域医療支援病院として、高度・急性期の患者の紹介受入、救命救急医療の実施、医療機器や病床の共同利用、医療従事者の研修などを担うこととしています。したがって、施設の整備にあたっては、ここに勤務する医療従事者はもとより地域の医療従事者にとっても機能的な建物であり、紹介を中心として外来・入院で利用される患者とその家族にとっては、利用しやすい建物であることが求められます。

そこで、この機能的かつ利用しやすい病院像についての自らの考え方を、具体的な事例を示しながら記載してください。

(2) 評価の視点

新市立病院の理念・病院方針への的確な理解と高度・急性期医療を提供する基幹病院として、その医療機能が最大限発揮できる施設計画のあり方について、専門的知見を生かした有効な提案がなされているか。

1) 提案内容

「2 高度・急性期医療を担うための診療基盤の確保 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「」については必ず記載してください。

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。

今回、敷地条件や周辺の道路状況の制約がある中で、最終的な建物配置計画等の考え方について記載してください。

- ・ 車両と人の動線の分離
- ・ 各棟の連結の考え方
- ・ 敷地内緑化計画

病院の担うべき診療機能を踏まえ、有効かつ効率的な動線計画、配置計画、物流計画の考え方について具体的に記載してください。(提案の判断基準・裏付けとして、下記に示す重要動線における人(施設の利用者<患者・家族等>・病院スタッフ)・モノ等の流れが明確に分かるように、図面を活用して、「様式 33 - 1 提案根拠等説明書 動線フロー図」にて記載してください。)また、期工事に完成させる施設の建物性能・機能の考え方について記載してください。

- ・ 全体の物流搬送計画の考え方
- ・ 外来診療エリアと関連部門の位置関係
- ・ 外来の受付、案内形態 / 診察室廻り、患者・スタッフ動線の考え方
- ・ 時間外の出入り口から診療エリアやトリアージエリアのゾーニングの考え方
- ・ 手術部門、救急部門、集中治療部門の動線計画

安全性、耐久性、機能性の確保を前提に、市の限られた資源及び資金を有効活用し、最適な施設計画プランを立案するために、今回の計画策定の過程において、配置・位置関係、動線等、どのような事項をポイントとして計画を策定したかについて、検討の優先順位及びその根拠について、具体的に解説してください。

病院全体のセキュリティ計画の考え方について、施設維持管理業務の事業範囲となる入退出管理の管理方法も含め、具体策を記載してください。

(3) 評価の視点

長期間に亘り、使用する病院施設として、その建物性能の維持及び医療環境・医療機能等の変化に対して柔軟に対応できる、有効な提案がなされているか。

1) 提案内容

「2 高度・急性期医療を担うための診療基盤の確保 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「」については必ず記載してください。

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。

長期に亘り、施設・病院の機能を維持できる施設計画の考え方について具体的に記載してください。(耐久性の高い、長寿命な仕様 等)

将来的な医療機能の変化に対応可能なフレキシビリティの高い施設の整備計画の考え方等について具体的に記載してください。(適切な柱スパン・階高の確保、スラブ下り、設備更新の容易さ 等)

(4) 評価の視点

災害拠点病院として、災害時等において診療機能が維持でき、担うべき役割が発揮できる施設計画という視点から有効な提案がなされているか。

1) 提案内容

「2 高度・急性期医療を担うための診療基盤の確保 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「 」については必ず記載してください。

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。

災害拠点病院としての診療機能を維持できる安全性・信頼性の高い施設計画及び災害発生時の業務支援のあり方について具体的に記載してください。(震災対策、水害等、非常時の対応 等)

3 工程計画の考え方

(1) 評価の視点

円滑かつ確実な開院を実現するために効果的かつ実現性の高い方策が提案されているか。

1) 提案内容

「3 工程計画の考え方 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「 」については必ず記載してください。

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。

病院を運営しながら本事業を実施することを十分理解した上で、確実かつ円滑な開院に向けた建設工程計画及びスケジュール設定の考え方について記載してください。

(現在市が想定する工程計画では、期工事の引越・準備期間が2ヶ月、期工事の引越・準備期間が1ヶ月と、十分な期間が確保できておりません。円滑に開院するためには期工事の引越・準備期間として3ヶ月間は必要と考えておりますので、民間事業者の創意工夫、ノウハウを生かした有効かつ確実な工程計画の立案を期待しております。)

上記に関連して、事業者自らが提案したスケジュール及び建替え工程計画に関し、確実に履行するための工程管理の方法及び想定される課題及び対応策を記載してください。

工程計画・スケジュールに関し、工事中の安全性の確保、既存病院・新設建物における居住環境、周辺地域への影響を抑制するための具体的な手法について記載してください。

- ・患者、来院者、病院職員、歩行者への災害防止
- ・騒音・振動・埃・臭気等の効果的な予防策及び抑制策
- ・周辺地域への居住環境への配慮

建物引渡し後から開院までの期間、市側の業務としては、新市立病院の開院に向けた全体リハーサルや現病院からの引越し作業、また医療情報システム及び医療機器等の据付及び稼働調整を実施することになります。このような市が実施する作業項目に関し、期開院前、期開院前のそれぞれにおいて、事業者側でどのような配慮・支援等が可能かについて、詳細な支援項目について記載してください。

4 地球環境への配慮

(1) 評価の視点

環境負荷の低減に関する具体的かつ有効な提案がなされているか。

1) 提案内容

「4 地球環境への配慮 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「 」については必ず記載してください。

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。

地球環境への配慮という視点から、LCCO₂を削減するための施設における対応策について具体的に記載してください。また、CASBEEやPAL値など定量的な数値についても記載してください。(提案の判断基準・裏付けとして、「様式 33-2 提案根拠等説明書 建築物環境性能効率(BEE 値)算定根拠」にて詳細な数値等を記載してください。)

維持管理期間中におけるエネルギー消費の削減・光熱水費の削減について、省エネルギーの推進に向けた具体的な活動内容を記載してください。

5 地域経済の振興

(1) 評価の視点

市へ提供するサービスの質・性能を確保した上で、本事業全体を通じて、どのように地域経済に寄与できるかについて、効果が発揮できる有効な提案がなされているか。

1) 提案内容

「5 地域経済の振興 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「 」については必ず記載してください。

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。

市へ提供するサービスの質を確保した上で、以下の観点からどのように地域経済に貢献できるかについて具体策及び見込まれる経済波及効果について記載してください。

- ・ 地元企業の取り入れ方・活用上の工夫
- ・ 地元資材や地場製品の活用方法
- ・ 地元人材の育成（雇用創出、人材育成）等

6 周辺地域との調和

(1) 評価の視点

周辺地域と調和を図るための工夫について、有効な提案がなされているか。

1) 提案内容

「6 周辺地域との調和 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「 」については必ず記載してください。

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。

新市立病院を整備する地域地区の状況を踏まえ、今回、どのように周辺地域と調和した施設計画を策定したかについて、具体策を記載してください。

7 その他

(1) 評価の視点

その他、本事業において自らが貢献できるような対応・支援策等について具体的かつ有効な提案がなされているか。

1) 提案内容

「7 その他 評価の視点」を踏まえ、自由に提案してください。ただし、以下の事項「 」については必ず記載してください。

提案の基本的な考え方、提案の有効性、結果具体的に得られる効果について記載してください。